



## 監控氣候變遷的風險是企業的責任

### 總論

目前我們除了面對一個世紀以來世界最嚴重的大流行病之外，事實上 2020 年還遭受了高於平均的自然災害。

Aon 的《天氣、氣候與災難洞察力：2020 年度報告》發現，這些自然災害事件不僅對人類生命產生威脅，還造成了 2,680 億美元的經濟損失，所以今年評估氣候變化的影響顯得特別重要。在全部經濟損失中，光是天氣災害所造成的損失為 2,580 億美元，比 21 世紀的平均水平高出 26%。

企業在評估潛在的短期和長期風險之虞，許多企業目前更著力在評估氣候變化及其影響。但是，並非所有風險都可以像實體的風險一樣容易識別。

利益關係人-包括政府和監管機構、股東和消費者，越來越重視企業對氣候變化風險的承受力、應變措施以及為解決這些風險所採取的步驟。因為，氣候變化不僅會使企業遭受財產和業務中斷的損失，而且還會面臨諸如商譽問題、董監事的風險以及其他責任風險。

怡安公司全球風險諮詢小組的全球運營負責人科里·格林(Corey Green)說：“組織應該從兩個方面考慮氣候變化。” “一個是管理資產負債

表的影響；另一點是發展組織在氣候變化議題上的立場，並決定如何向利害關係人報告。儘管具有相同的基本原則，但氣候風險的方法會因公司和產業動態而有所不同。”

## 深度探討

怡安 (Aon) 的《天氣、氣候和災難透視：2020 年年度報告》指出，2020 年的巨災包括創紀錄的北大西洋颶風季節、破壞性強的對流風暴、野火、洪水和乾旱等。該報告的主要發現包括：

- 今年全球 416 起自然巨災事件中，包括 530 億美元的經濟損失事件，為史上第三高紀錄。
- 印度的季風季節造成 1,922 人死亡，這使其成為 2020 年最致命的災難，而巨災在 2020 年總計造成約 8,100 人死亡。
- 去年其他重大災害包括中國長江流域自 1998 年後受災範圍最廣的洪災，造成 350 億美元的經濟損失，以及八月以 140 mph 陣風吹襲的極速狂風，席捲了美國愛荷華州錫達拉皮茲。
- 在美國西部，也有創紀錄的大西洋颶風季節和野火，為燒毀的土地面積也創新高。

怡安(Aon)董事總經理兼災難分析負責人史蒂夫·鮑文 ( Steve Bowen ) 表示：“我們繼續看到海平面上升，加劇了沿海風暴潮以及所謂的“晴天”或“令人討厭”的洪水。“今年我們還看到了北極圈有記錄以來最熱的溫度：100.4 華氏度。這是有記錄的第一次，那裡的溫度超過了 100 度。”

確實，對於氣候科學家來說，2020 年災難損失的增加證明了氣候變化的影響會不斷增加的挑戰。

## 氣候將成為企業營運不可不重視的焦點

怡安 (Aon) 全球公共事務主管 Patty Errico 表示，企業都處於氣候風險的各個階段，並且所有人都意識到有必要參與有關氣候的對話。投資人和股東對公司的要求越來越高，他們要求企業要更透明和揭露所有的風險因素，包含氣候危機。擁有標準普爾 500 指數 90% 以上股份的資產管理公司貝萊德 (BlackRock) 在 2020 年 12 月表示，希望將企業將減碳計劃視為投資的要求。

Errico 說：“當客戶和員工尋求了解公司在氣候變化方面的立場以確保與他們的價值觀保持一致時，這樣的期望就超越了投資者。” “因此，氣候政策可能會影響公司聘用和留住頂尖人才，以及提高和保留市佔率。”

隨著政府和監管機構持續要求：提高公司在氣候相關的風險缺口的透明度，Errico 表示，我們可以期待出現企業更多標準化的揭露要求，以及一系列全球公認的報告標準。

Errico 指出，企業在氣候風險上緩解和採取專案將帶來更多機會，尤其是在這樣的議題建立在與公共機構合作基礎上。“隨著政府繼續在替代能源解決方案之間保持平衡，他們正在尋求與集體資源進行協作，從而為對話帶來創新、數據分析和創新解決方案，” Errico 說。

“現實是，在識別風險和機會方面，利害關係人都要求企業提高關於氣候變化關注和行動的透明度，” Errico 說。“在氣候變化中建企業韌性能力的關鍵是擁有一個可以識別長尾風險，並利用專業知識和創新來製定可行的解決方案的架構。”

## 從企業的觀點看永續發展

許多研究顯示，擁抱環境、社會和治理 ( ESG ) 做法的公司具有很高的價值。隨著利害關係人更加重視企業對氣候變化的採取的做法和影響，董事會也必須更加關注永續性。

諸如氣候相關財務訊息披露專責小組 ( Task Force on Climate-related Financial Disclosures, TCFD ) 之類的機構已經提供了工作架構來考慮這些風險並報告與氣候相關的財務訊息。格林說：“您幾乎可以按 TCFD 模型拆解出，符合自己企業可執行的項目。”

“該架構的上半部分是透過企業風險管理角度識別風險和機會；就董事會或最高管理執行層而言，是考慮氣候變化如何影響其業務，並進行廣泛的話題討論。企業在哪裡投資，未來方向是什麼？”他說。

“起碼的底線是在考慮我們如何量化這些風險，在必要時轉移風險，並確保我們的資產負債表。”

該模型上部的風險包括與氣候變化相關的無形風險，包括政策、法規、科技，市場和商譽-TCFD 稱之為過渡風險。

氣候變化還可能給企業帶來董監事責任風險。所有這些都意味著無法識別或適應氣候變化風險的公司，可能會面臨股東訴訟。怡安(Aon)合夥人兼全球公司治理負責人勞拉·萬拉斯 ( Laura Wanlass ) 表示：

“董事會需要掌握因應氣候變化的技能，或者至少需要對上市公司的董事會進行持續的氣候變化教育。”

當這個趨勢變得更加緊迫時，其中的一個領域是針對企業與氣候有關的訴訟。迄今為止，大多數訴訟都集中在未能披露氣候變化風險方面，但是越來越多的案件針對公司未採取降低氣候變化風險的措施提

起訴訟。 Wanlass 說：“這些類型的訴訟還可以幫助推動股東的積極性，並呼籲與環境相關的股東可以對氣候或相關議題提出建議。”

特別提醒的是，因業務性質往來的企業及其對氣候變化的潛在影響，也可能造成公司還面臨潛在商譽的風險。商譽危機帶來的潛在損失可能是巨大的，並且在社交媒體時代正不斷增長，這一轉變凸顯了健全領導層降低商譽風險的重要性。

“如果公司不主動提供自己的氣候風險說明和主張，根據產業的不同，沉默可能和沒有有效地主張說明一樣都是成為企業風險的問題，利害關係人可能會用不同的方式讓企業知道。”

### 從哪裡開始呢？

即使是在持續的全球大流行中，氣候變化也日益成為企業領導者的頭等大事。“在過去的六個月中，我們對氣候變化的諮詢比以往任何時候都多，”亞太怡安（Aon Inpoint）董事總經理傑里米·巴頓（Jeremy Barton）表示。

格林說，由於氣候變化許多公司面臨常態性的實體風險（例如，辦公室位置可能遭受日益劇烈的颶風或洪水氾濫影響。），這些威脅可能比期待還提早發生。但是對於許多公司而言，應對氣候變化是新領域，不知道是從何開始或是如何發生？

“氣候變化對不同的人意味著不同的意義。首先要在整個組織中獲得集體思維，以便您朝著同一個願景發展。” Barton 說。“從那裡，您可以開始分析風險和機會，而且不要害怕尋求幫助，從細微處開始，但是重要的是要--開始。”